

羣書治要

三十三

漢書門			
類	之	三	函
架	六	一	架
四	十	六	架

內閣文庫			
類	三	三	函
冊	四	七	冊
架	元	七	架

內閣文庫			
番號	漢	5735	
冊數		47(30)	
函號		297	25



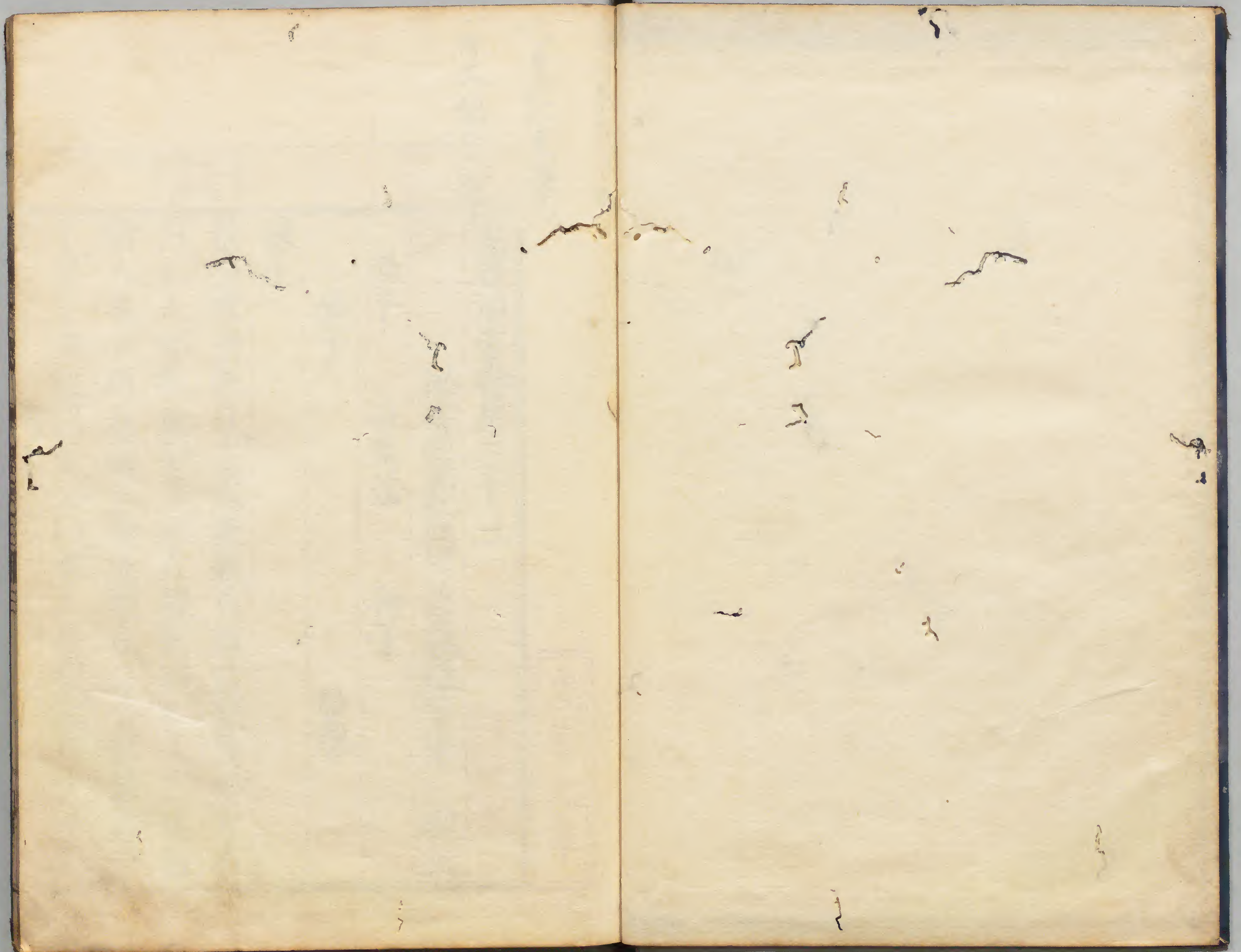
A 1 2 3 4 5 6 M 8 9 10 11 12 13 14 15 B 17 18 19

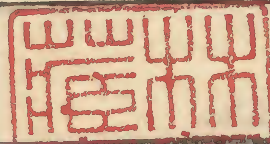
Kodak Gray Scale



© Kodak, 2007 TM: Kodak

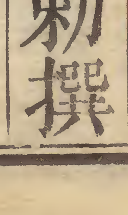
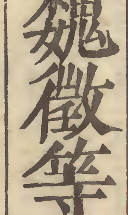
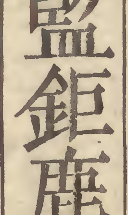
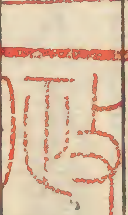






今晏子
去冠被
裳作釋
衣冠三
字

羣書治要卷第三十三



秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

晏子

司馬法

孫子

晏子

晏嬰

諫上

景公飲酒數日去冠被裳自鼓盆甕問於左右
曰仁人亦樂此樂乎梁丘據對曰仁人之耳目
猶人也夫何為獨不樂此樂也公令趨駕迎晏
子晏子朝服以至公曰寡人甚樂欲與夫子同

淺草文庫

上
下君作

此樂請去禮對曰羣臣皆欲去禮以事君嬰恐君之不欲也今齊國小童自中以上力皆過嬰又能勝君然而不敢者畏禮義也君若無禮無以使下下若無禮無以事上夫人之所以貴於禽獸者以有禮也嬰聞之人君無禮無以臨其一邦大夫無禮官吏不恭父子無禮其家必凶詩曰人而無禮胡不遄死故禮不可去也公曰寡人不敏無良左右淫蠱寡人以至於此請殺之晏子曰左右無罪君若無禮則好禮者去無

無一字

禮者至君若好禮則有禮者至無禮者去矣公曰善請易衣冠糞洒改席召晏子晏子入門三讓升階用三獻禮焉再拜而出公下拜送之徹酒去樂曰吾以章晏子之教也

景公之時雨雪三日而不霽公被狐白之裘坐於堂側階晏子入見立有間公曰怪哉雨雪三日而天不寒晏子對曰天不寒乎公笑晏子曰嬰聞古之賢君飽而知人之飢温而知人之寒逸而知人之勞今君不知也公曰善寡人聞命

公下舊
無能字
補之

置子作
置大

矣乃命出裘發粟以與飢寒孔子聞之曰晏子
能明其所欲景公能行其所善
淳于人納女於景公生孺子荼景公愛之諸臣
謀欲廢公子陽生而立荼公以告晏子晏子不
可夫以賤匹貴國之害也置子立少亂之本也
夫陽生長而國人戴之君其勿易夫服位有等
故賤不陵貴立子有禮故孽不亂宗廢長立少
不可以教下尊孽卑宗不可以利所愛長少無
等宗孽無別是設賊樹姦之本也君其圖之古

持作恃

筴之作
莫之從

之明君非不知繁樂也以爲樂淫則哀非不知
立愛也以爲義失而憂是故制樂以節立子以
道若夫持讒諛以事君者不足以責信今君用
讒人之謀亂夫之言廢長立少臣恐後人之有
因君之過以資其邪廢少而立長以成其利者
君其圖之公不聽景公沒田氏殺荼立陽生殺
陽生立簡公殺簡公而取齊國

景公燕賞於國內萬鍾者三千鍾者五命三出
而職計筴之公怒令之免職計命三出而士師

三字下
筵同無
令之之

筵之公不悅晏子見公謂晏子曰寡人聞君國者愛人則能利之惡人則能疏之今寡人愛人不能利惡人不能疏失君道矣晏子曰嬰聞之君正臣從謂之順君僻臣從謂之逆今君賞讒諛之臣而令吏必從則是使君失其道臣失其守也先王之立愛以親善也其去惡以禁暴也昔者三代之興也利於國者愛之害於國者惡之故明所愛而賢良衆明所惡而邪僻滅是以天下平治百姓和集及其衰也行安簡易身安

親作勸

逸樂順於己者愛之逆於己者惡之故明所愛而邪僻繁明所惡而賢良滅離散百姓危覆社稷君上不度聖王之興而下不觀情君之衰逆政之行有司不敢爭以覆社稷危宗廟矣公曰寡人不知也請從士師之策

景公觀於淄上喟然而曰嗚呼使國可長保而傳子孫豈不樂哉晏子對曰嬰聞之明王不徒立百姓不虛至今君以政亂國以行棄民久矣而欲保之不亦難乎嬰聞之能長保國者能終

善者也。諸侯並立，能終善者為長，列士並立，能終善者為師。昔先君桓公，方任賢而贊德之時，亡國恃以存，危國仰以安，是以民樂其政，而世高其德行。遠征暴勞者不疾，驅海內使朝天子，諸侯不怨，當是時，盛君之行不能進焉。及其卒而衰，怠於德而並於樂，身溺於婦侍而謀因於豎刁，是以民苦其政，而世非其行，故身死胡宮而不舉，蟲出而不收，當是時也，桀紂之卒不能惡焉。詩曰：靡不有初，鮮克有終。不能終善者，不

國作君

遂其國。今君臨民若寇讎，見善若避熱，亂政而危賢，必逆於眾，肆欲於民，而虐誅其下，恐及於身矣。嬰之年老，不能待君使矣，行不能革，則持節以沒世矣。

沒作死

丁公下有太公二字

景公出遊，北面望睹齊國，曰：嗚呼！使古而無死，如何？晏子曰：昔上帝以人之沒為善，仁者息焉，不仁者伏焉。若使古而無死，丁公將有齊國，桓襄文武將皆相之，吾君將戴笠衣褐，執鈇耨，以蹲行畎畝之中，孰暇患死？公不悅，無幾，何梁丘

乘作御

北作面

在疑去

據乘六馬而來公曰據與我和者夫晏子曰此所謂同也所謂和者君甘則臣酸君淡則臣鹹今據也君甘亦甘所謂同也安得為和公不悅無幾何公西北望睹彗星召伯常騫使攘而去之晏子曰不可此天教也以誠不敬今君若設文而受諫雖不去彗星將自亡今君嗜酒而並於樂政不飾而寬於小人近讒好優何暇在彗第又將見矣公不悅無幾何晏子卒公出屏而立曰嗚呼昔者從夫子而遊夫子一日而三責

我今孰責寡人哉

景公射鳥野人駭之公令吏誅之晏子曰野人不知也臣聞之賞無功謂之亂罪不知謂之虐兩者先王之禁也以飛鳥犯先王之禁不可今君不明先王之制而無仁義之心是以從欲而輕誅也夫鳥獸固人之養也野人駭之不亦宜乎公曰善自今以來弛鳥獸之禁無以拘民

拘作苛

諫下

景公築路寢之臺二年未息而又為長廩之役

頓作頃

二年未息，又為鄒之長途。晏子諫曰：「百姓之力勤矣，君不息乎？」公曰：「途將成矣，請成而息之。」對曰：「君屈民財者，不得其利；窮民力者，不得其樂。昔者楚靈王作為頓宮，三年未息也；又為章華之臺，五年未息也；而又為乾谿之役，八年百姓之力不足而自息也。靈王死，乾谿而民不與歸。今君不道明君之義，而修靈王之迹，嬰懼君之有暴民之行，而不睹長康之樂也。不若息之。」公曰：「善。」非夫子寡人不知得罪於百姓深也。於是

道作邊
修作循

令勿收斬板而去之。

景公成路寢之臺，逢於何，遭晏子於塗，再拜于馬前，曰：「於何之母死，兆在路寢之臺牖下，願請合骨。」晏子曰：「嘻，難矣！雖然，嬰將為子復之。」遂入見公，曰：「有逢於何者，母死，兆在路寢，當牖下，願請合骨。」公作色不悅，曰：「自古及今，子亦嘗聞請葬人主宮者乎？」晏子對曰：「古之君治其宮室，節不侵生人之居，其臺榭儉，不殘死人之墓，未嘗聞請葬人主宮者也。今君侈為宮室，奪人之居，

驩作安

仁人作
仁君

廣為臺榭，殘人之墓，是生者愁憂不得驩處，死者
離析不得合骨，豐樂侈遊，兼傲死生，非仁人
之行也。遂欲滿求，不顧細民，非存之道也。且嬰
聞之，生者不安，命之曰：蓄憂，死者不葬，命之曰：
蓄哀。蓄憂者怨，蓄哀者危。君不如許之。公曰：諾。
晏子出，梁丘據曰：自古及今，未嘗聞求葬公宮
者也。若何許之？公曰：削人之居，殘人之墓，凌人
之喪，而禁其葬，是於生者無施，於死者無禮也。
且詩曰：穀則異室，死則同穴。吾敢不許乎？遂於

何遂葬路寢臺之牖下，解衰去經，布衣玄冠，蹠
而不哭，躡而不拜，已乃滂漑而去之。

梁丘據死，景公召晏子而告之，曰：據忠且愛我，
我欲豐厚其葬，高大其隴。晏子曰：敢問據之所
以忠愛君者，可得聞乎？公曰：吾有喜於玩好，有
司未能我供也，則據以其財供我，吾是以知其
忠也。每有風雨，暮夜求之，必存，吾是以知其愛
也。晏子曰：嬰對則為罪，不對則無以事君，敢不
對乎？嬰聞之，臣專其君，謂之不忠；子專其父，謂

為臣作
事君之
道四字

為子作
為子之
道四字

為妻之
道四字

下有之
道二字

之不孝、妻專其夫、謂之嫉妬、為臣道、君親於父、兄有禮於羣臣、有惠於百姓、有義於諸侯、謂之忠也、為子道、父以鍾愛其兄弟、施行於諸父、以慈惠於衆子、誠信於朋友、謂之孝也、為妻、使衆妾皆得驩欣於夫、謂之不妬也、今四封之民、皆君之臣也、而唯據盡力以愛君、何愛者之少耶、四封之貨、皆君之有也、而唯據也、以其私財、忠於君、何忠者之寡耶、據之防塞、羣臣壅蔽君、無乃甚乎、公曰、善哉、微子寡人不知據之、至於是

也、遂罷為隴之役、廢厚葬之令、令有司據法而責、羣臣陳過而諫、故官無廢法、臣無隱忠、而百姓大悅、

問上

景公問晏子曰、君子常行曷若、對曰、衣冠不中、不敢以入朝、所言不義、不敢以要君、身行不順、治事不公、不敢以蒞衆、衣冠中、故朝無奇僻之服、所言義、故下無偽上之報、身行順、治事公、故國無阿黨之義、三者君子常行也、

景公問晏子曰請問臣道對曰見善必通不私其利薦善而不有其名稱身居位不爲苟進稱事受祿不爲苟得君用其言人得其利不伐其功此臣道也

景公問晏子曰明王之教民何若對曰明其教令而先之以行養民不苛而防之以刑所求於下者不務於上所禁於民者不行於身故下從其教也稱事以任民中聽以禁邪不窮之以勞不害之以罰上以愛民爲法下以相親爲義是

以天下不相違也此明王之教民也

當作封

景公問晏子曰忠臣之事君何若對曰有難不死出亡不送公不悅曰君裂地而富之疏爵而貴之有難不死出亡不送其說何也對曰言而見用終身無難臣何死焉謀而見從終身不出臣何送焉若言不用有難而死是妄死也謀而不從出亡而送是詐僞也忠臣也者能納善於君而不與君陷於難者也

景公問晏子曰忠臣之行何如對曰選賢進能

不私乎內稱身就位計能受祿睹賢不居其上受祿不過其量不權君以為行不稱位以為忠不掩賢以隱長不刻下以諛上順即進否即退不與君行邪

無獄作
同欲恐

景公問晏子曰臨國蒞民所患何也對曰所患者三忠臣不信一患也信臣不忠二患也君臣異心三患也是以明君居上無忠而不信無信而不忠者是故君臣無獄而百姓無恐也
莊公問晏子曰威當世而服天下時耶對曰行

已作也

舊無禍
字補之

也公曰何行對曰能愛邦內之民者能服境外之不善重士民之死力者能禁暴國之邪中聽任聖者能威諸侯安仁義而樂利世者能服天下不能愛邦內之民者不能服境外之不善輕士民之死力者不能禁暴國之邪逆諫傲賢者不能威諸侯背仁義而貪名實者不能威當世而服天下者此其道已公不用任勇力之士而輕臣僕之死用兵無休國疲民害甚年百姓大亂而身及崔氏禍

景公問晏子曰：聖人之不得意也，何如？晏子對曰：上作事，反天時，從政逆鬼神，藉斂單百姓，四時易序，神祇並怨，道忠者不聽，薦善者不行，諛過者有賞，救失者有罪，故聖人伏匿隱處，不干長上，靜身守道，不與世陷于邪，是以卑而不失義，蔽而不失廉，此聖人之不得意也。公曰：聖人之得意，何如？晏子對曰：世治政平，舉事調乎天，藉斂和乎民，百姓樂其政，遠者懷其德，四時不失序，風雨不降虐，天明象而致贊，地育長而具

靜作潔

蔽作萃

物，神降福而不靡，民服教而不偽，治無怨業，居無廢民，此聖人之得意也。

景公問求賢，晏子對曰：通則視其所舉，窮則視其所不為，富則視其所分，貧則視其所不取，夫上難進而易退也，其次易進而易退也，其下易進而難退也，以此數物者取人，其可乎？

景公問晏子曰：古之蒞國治民者，其任人何如？對曰：地不同宜，而任之以一種，責其俱生，不可得也；人不同能，而任之以一事，不可責徧成焉。

宜作生

責焉無已。知者有不能洽矣。求焉無饜。天地有不能贍矣。故明王之任人，諂諛不邇乎左右，阿黨不治乎本朝，任人之長，不強其短，任人之工，不強其拙，此任人之大略也。

景公問晏子曰：富民安衆難乎？對曰：易。節欲則民富，中聽則民安。行此兩者而已矣。

景公問晏子曰：古者離散其民而隕失其國者，其常行何如？對曰：國貧而好大，智薄而好專，尚讒諛而賤賢人，樂簡慢而輕百姓，國無常法，民

無經紀，好辨以為智，刻民以為忠，流湏而忘國，好兵而忘民，肅於罪誅而慢於慶賞，樂人之哀，利人之害，德不足以懷人，政不足以匡民，賞不足以勸善，刑不足以防非，此亡國之行也。今民聞公令如寇讎，此古之離其民，隕其國，常行也。景公問晏子曰：謀必得，事必成，有術乎？對曰：有。公曰：其術何如？晏子曰：謀度於義者必得，事因於民者必成。反義而謀，背民而動，未聞存者也。昔三代之興也，謀必度於義，事必因於民，及其

衰也。謀者反義，興事傷民，故度義因民，謀事之術也。

景公問晏子曰：「治國之患，亦有常乎？」對曰：「讒夫佞人之在君側者，好惡良臣而行與小人，此治國之常患也。」公曰：「讒佞之人，則亦誠不善矣。雖然，則奚曾爲國常患乎？」晏子曰：「君以爲耳目而好謀事，則是君之耳目繆也。夫上亂君之耳目，而下使羣臣皆失其職，豈不誠足患哉？」公曰：「如是乎？」寡人將去之。」晏子曰：「公不能去也。」公不悅。

曰：「夫子何少寡人之甚也？」對曰：「臣非敢矯也。夫能自用於君者，材能皆非常也。夫藏大不誠於中者，必謹小誠於外，以成其大不誠。入則求君之嗜欲，能順之；君怨良臣，則具其往失而益之。出則行威以取富，夫可密近，不爲大利變，而務與君至義者，此難得而其難知也。」公曰：「然則先聖奈何？」對曰：「先聖之治也，審見賓客，聽治不留，患日不足，羣臣皆得畢其誠，讒諛安得容其私？」公曰：「然則夫子助寡人止之，寡人亦事勿用矣。」

對曰讒夫佞人之在君側者若社之有鼠也不
可燻去讒佞之人隱君之威以自守也是故難
去也

景公問晏子曰古之盛君其行何如對曰薄於
身而厚於民約於身而廣於世其處上也足以
明政行教而不以威下其取財也權有無均貧
富不以養嗜欲誅不避貴賞不遺賤不淫於樂
不遁於哀盡智道民而不伐焉勞力事民而不
責焉政尚相利故下不以相害為行教尚相愛

事民作
歲事

故民不以相惡為名刑罰中於法廢罪順於民
是以賢者處上而不華不肖者處下而不怨四
海之內一意同欲生有厚利死有遺教此盛君
之行也

問下

景公出游問於晏子曰吾欲循海而南至於琅
耶寡人何脩以則夫先王之游也晏子曰嬰聞
之天子之諸侯為巡狩諸侯之天子為述職故
春省耕而補不足者謂之游秋省實而助不給

語作諺

而下有糧食二字

禮疑祀

者謂之豫夏語曰吾君不游我曷以休吾君不
豫我曷以助壹游壹豫為諸侯度今君之游不
然師行而貧苦不補勞者不息夫從高歷時而
不反謂之流從下歷時而不反謂之連從獸而
不歸謂之荒從樂而忘歸謂之亡古者聖王無
流連之游無荒亡之行公曰善令吏出粟以與
貧者三千鍾公所身見老者七十人然後歸
景公問晏子曰寡人意氣衰身甚病今吾欲具
珪璧犧牲令祝宗薦之乎上帝宗廟意者禮可

浦作澤下同

荐至作薦罪

以于福乎晏子對曰嬰聞之古者先君之于福
也政必合乎民行必順乎神節宮室不敢大斬
伐以無偏山林節飲食無多田漁以毋偏川浦
祝宗用事辭罪而不敢有所求也是以神民俱
順而山川納祿今君政反于民而行悖乎神大
宮室多斬伐以偏山林羨飯食多田漁以偏川
浦是以神民俱怨而山川收祿司過荐至而祝
宗祈福意者逆乎公曰寡人非夫子無所聞此
請革心易行於是廢公阜之游止海食之獻斬

伐者以時、田漁者有數、居處飲食節之、勿羨、祝宗用事、辭罪而不敢有所求焉。

景公問晏子曰：寡人欲從夫子，而善齊國之政，可乎？對曰：嬰聞之，國有具官，然後其政可善。公作色不悅，曰：齊國雖小，則可謂官不具乎？對曰：昔吾先君桓公，身體惰解，辭令不給，則隰朋、暱侍，左右多譽，獄讞不中，則弦寧、暱侍，田野不修，民萌不安，則甯戚、暱侍，軍士惰，戎士肆，則王子城甫、暱侍，居處逸怠，左右懼畏，則東郭牙、暱侍。

譽作過

德義不中，意行衰怠，則管子、暱侍。先君能以人之長，續其短，以人之厚，補其薄，是故諸侯朝其德，而天子致胙焉。今君之過失多矣，未有一士以聞者也。故曰：官不具，公曰善。

景公問晏子曰：昔吾先君桓公，從車三百乘，九合諸侯，一匡天下，今吾從車千乘，可以逮先君桓公之後乎？對曰：桓公從車三百乘，九合諸侯，一匡天下者，左有鮑叔，右有仲父，今君左爲倡，右爲優，讒人在前，諛人在後，又焉可逮先君桓

公之後乎。

高子問晏子曰：子事靈公、莊公、景公，皆敬子，三君一心耶？夫子之心三耶？對曰：嬰聞一心可以事百君，三心不可以事一君，故三君之心非一心也，而嬰之心非三心也。

雜上

景公使晏子為阿宰，三年而毀聞於國，公不悅，召而免之。晏子謝曰：嬰知嬰之過矣，請復治阿，三年而譽必聞於國。公復使治阿，三年而譽聞

於國，公悅，召而賞之，辭而不受。公問其故，對曰：昔者嬰之治阿也，築蹊徑，急門閭之政，而淫民惡之；舉儉力，孝悌，罰偷竄，而惰民惡之；決獄不避貴強，貴強惡之；左右之所求，法則與非法則否，而左右惡之；事貴人體，不過禮，而貴人惡之；是以三邪毀乎外，二讒毀于內，三年而毀聞乎君也。今臣更之，不築蹊徑，而緩門閭之政，而淫民悅；不舉儉力，孝悌，不罰偷竄，而惰民悅；決獄阿貴強，而貴強悅；左右所求，言諾而左右悅，事

貴人體過禮而貴人悅是以三邪譽於外二讒譽乎內三年而譽聞於君也昔者嬰之所以當誅者宜賞而今之所以當賞者宜誅是故不敢受景公乃任以國政焉

門作閭下同

景公正晝被髮乘六馬御婦人以出正門別跪擊馬而反之曰爾非吾君也公慙而不朝晏子入見景公曰昔者寡人有罪被髮乘六馬以出正門別跪擊馬而反之曰爾非吾君也寡人以子大夫之賜得率百姓以守宗廟今見戮於別

羞作辱

跪以羞社稷吾猶可以齊於諸侯乎晏子對曰君勿惡焉臣聞之下無直辭上有惰君民多諱言君有驕行古者明君在上下多直辭君上好善民無諱言今君有失行而別跪禁之是君之福也故臣來慶請賞之以明君之好善禮之以明君之受諫公笑曰可乎晏子曰可於是令別跪倍資無征時朝無事

景公飲酒夜移於晏子前驅款門曰君至晏子被玄端立於門曰諸侯得微有故乎國家得微

下兵作 叛者二 字無大 臣得微 有不服 乎一句 夫子作 將軍

有事乎君何為非時而夜辱公曰酒醴之味金石之聲願與夫子樂之晏子曰夫布薦席陳簠簋者有人臣不敢與焉公移於司馬穰苴之家前驅款門曰君至穰苴介冑操戟立於門曰諸侯得微有兵乎大臣得微有兵乎大臣得微有不服乎君何為非時而來公曰酒醴之味金石之聲願與夫子樂之穰苴對曰夫布薦席陳簠簋者有人臣不敢與焉公移於梁丘據之家前驅款門曰君至梁丘據左擁琴右挈竽行歌而

下君下 有仁愛 二字 命作命

出公曰樂哉今夕吾飲也微彼二子者何以治吾國微此一臣者何以樂吾身 景公探雀鷖鷖弱而反之晏子聞之不時而入見北面再拜賀曰吾君有聖王之道矣公曰寡人探雀鷖鷖弱故反之其當聖王之道者何也 晏子曰君探雀鷖鷖弱故反之是長幼也君曾禽獸之加焉而況于人乎此聖王之道也 景公使養所愛馬暴病死公命人操刀解養馬者是時晏子侍前左右執刀而進晏子止之而

舊無所
字補之

今作今

子之遷
位新作

問於公曰敢問古時堯舜支解人從何軀始公懼焉遂止曰以屬獄晏子曰請數之使自知其罪然後致之獄公曰可晏子數之曰爾有三罪公使汝養馬殺之當死罪一也又殺公之所最善馬當死罪二也使公以一馬之故殺人百姓聞之必怨吾君諸侯聞之必輕吾國汝殺公馬使怨積於百姓兵弱於鄰國汝當死罪三也令以屬獄公喟然曰赦之

魯昭公失國走齊齊景公問焉曰子之遷位新

君何年
之少而
棄國之
密十字

春疑秋
本書作
秋風一
至根且
拔矣

奚道至于此乎昭公對曰吾少之時人多愛我者吾體不能親人多諫我者吾志不能用是以內無弼外無輔輔弼無一人諂諛我者甚衆譬之猶秋蓬也孤其根芟密其枝葉春氣至債以揭也景公以其言語晏子曰使是人反其國豈不為古之賢君乎晏子曰不然夫愚者多悔不肖者自賢溺者不問隧迷者不問路譬之猶臨難而遽鑄兵噎而遽掘井雖速亦無及

景公游於麥丘問其封人曰年幾何對曰鄙人

舊無之
嗣二字
補之

之年八十五矣。公曰：壽哉！子其祝我。封人曰：使君之年長於國家。公曰：善哉！子其復之。封人曰：使君之嗣壽皆若鄙人之年。公曰：善哉！子其復之。封人曰：使君無得罪於民。公曰：誠有鄙民得罪於君則可，安有君得罪於民者乎？晏子對曰：君過矣，敢問桀紂君誅乎？民誅乎？公曰：寡人過矣。於是賜封人麥丘以為邑。

晏子侍於景公，朝寒，曰：請進煖食。對曰：嬰非君奉餽之臣也。敢辭。公曰：請進服裘。對曰：嬰非君

茵席之臣也。敢辭。公曰：然夫子之於寡人，何為者也？對曰：社稷之臣。公問社稷之臣若何。對曰：能立社稷，別上下之義，使當其理，制百官之序，使得其所，作為辭令，可布於四方也。自是之後，君不以禮不見晏子。

雜下

晏子朝，乘弊車，駑馬。景公見之，曰：嘻！夫子之祿寡耶？何乘不佼之甚也？晏子出，公使梁丘據遺之路輿乘馬，三反不受。公不悅，趨召晏子。晏子

佼作任
路輿作
輅車下

同趨作
趣

羣書治要

卷之三十三

三十一

至公曰夫子不受寡人亦不乘對曰君使臣監百官之吏臣節其衣服食飲之養以先齊國之民然猶恐侈靡而不顧行也今路輿乘馬君乘之上而臣亦乘之下民之無義侈其衣食而多不顧其行者臣無以禁之遂不受
晏子相景公其論人也見賢即進之不同君所欲見不善則廢之不避君所愛行己而無私直言而無諱

景公游淄聞晏子卒公乘而驅自以為遲下車

而趨知不若車之速則又乘比至於國者四下而趨行哭而往至伏尸而號曰子大夫日夜責寡人不遺尺寸寡人猶且淫逸而不收怨罪重積於百姓今天降禍於齊國不加寡人而加之夫子齊國之社稷危矣百姓將誰告乎晏子沒十有七年景公飲諸大夫酒公射出質堂上唱善若出一口公作色大息播弓矢弦章入公曰章自吾失晏子於今十有七年矣未嘗聞吾不善今射出質唱善者如出一口弦章對曰此諸

羣書治要

卷之三十三

三十一

臣之不肖也，智不足以知君，不善，勇不足以犯君之顏，然而有一焉，臣聞君好之，則臣服之，君嗜之，則臣食之，尺蠖食黃，其身黃，食蒼，其身蒼，君其猶有食諂人之言乎？公曰善。

司馬法

古者以仁為本，以義治之，治之謂正。治民用兵，平亂討暴。

必以是故殺人安人，殺之可也，以殺止殺，殺攻

其國愛其民，攻之可也。除民害去亂君也。以戰去戰，雖

戰可也。故仁見親，義見悅，智見恃，勇見方，信見

信。將有五材，則民親悅，恃方而信之也。故內得愛焉，所以守也。外

得威焉，所以戰也。利加於民，則守固，威加敵民，則戰勝。故戰道不

違時，不歷民病，所以愛吾民也。春秋興師為違時，飢疲不行，所

以愛己也。不加喪，不因凶，所以愛其民也。敵有喪，飢

愛彼民也。冬夏不興師，所以兼愛民也。大寒甚暑，吏士懈倦，難以

警戒，大寒以露，則生外疾，甚暑以暴則生內疾，故不出師，愛己彼之民也。故國雖大，

好戰必亡，天下雖平，忘戰必危，天下既平，春蒐

秋獮，振旅治兵，所以不忘戰也。古者逐奔不遠，

從綏不過三舍，不窮不能，而哀憐傷病，是以明

民
一本書
本作

舊無是以明其信也六字補之散作教

治作至

其仁也成列而鼓是以明其信也爭義不爭利
 是以明其義也又能舍服是以明其勇也知始
 知終是以明其知也五德以時合散以為民紀
 古之道也仁義勇智信民之本隨時而施舍為民綱紀古之所傳政道也先王
 之治順天之道設地之宜官人之德而正名治
 物正者正官名也名正則可法立國辨職立國治民分守諸境界各治其職諸
 侯悅懷海外來服服從也獄弭而兵寢聖德之治
 也其次賢王制禮樂法度乃作五刑興甲兵以
 討不義巡狩省方會諸侯考不同其有失命亂

伯作百官二字

棄作毀

常圯德逆天之時徧告于諸侯章明有罪天子
 正刑刑者正天子之法也刑以征不義伐不從王者之法也冢宰與伯布
 命于軍曰入罪國之地無暴神祇無行田獵無
 有暴虐無棄土功無燔墻屋無伐樹木無取六
 畜無取禾粟無取器械見其老幼奉歸勿傷雖
 遇壯者不校勿敵敵若傷之醫藥歸之既誅有
 罪王及諸侯修正其國舉賢更立明正復職王
與四方諸侯伐無道之國整頓其民人舉賢良更立為君奉尊王法復五官之職事也古
 者逐奔不遠從綏不及所以示君子且有禮不

遠則難誘不及則難陷以禮為固以仁為勝既
勝之後其教可復是以君子貴之也故禮與法
表裏也文與武左右也古者賢王明民之德盡
民之善故無廢德無簡民賞無所生罰無所誠
也民有一善處一事故能盡民之善無損
德棄民也能堪其事故賞罰無所施也有虞
氏不賞不罰而民可用至德也夏賞而不罰至
教也殷罰而不賞至威也周以賞罰德衰也賞
不踰時欲民速得為善之利也罰不遷列欲民
速覩為不善之害也賞功不移時罰惡不轉列
所以勸善懲惡欲速疾也

不登作
亡等

大捷不賞上下皆不伐善也一軍皆勝上下
俱不取功也上
苟不伐善則不驕矣下苟不伐善必不登矣上
下不伐善若此讓之至也大敗不誅上下皆不
善在己也一軍奔北人皆有罪故
不誅上下俱有過失也上苟以不善
在己必悔其過下苟以不善在己必遠其罪上
下分惡若此讓之至也上下不取其善君不
驕下下不求進也

孫子兵法

孫子曰凡用兵之法全國為上破國次之興兵
深入

長驅據其都邑絕其外內敵舉國來
服為上以兵擊破服得之為次也全軍為上

破軍次之全卒為上破卒次之是故百戰百勝

非善之善者也不戰而屈人之兵善之善者也

未戰而敵自屈服也故上兵伐謀敵始有謀其次伐交將

合其次伐兵兵形已成下攻攻城敵國已收其外糧

故善用兵者屈人之兵而非戰也拔人之城而

非攻也毀人之國而不久也必以全爭於天下

故兵不鈍而利可全也兵形象水水行避高而

就下兵之形避實而擊虛故水因地而制行兵

因敵而制勝故兵無定勢水無常形能與敵變

本書與
作因

化而取勝者謂之神

孫子曰凡用兵之法君命有所不受苟便於事不拘於君

命無恃其不來恃吾有以能待之也無恃其不

攻恃吾之不可攻也夫唯無慮而易於敵者必

禽於人故卒未附親而罰之即不服不服即難

用也卒已附親而罰不行者即不可用矣故令

之以文齊之以武是謂必取令素行則民服令

素行者與眾相得也戰道必勝主曰無戰必戰

戰道不勝主曰必戰無戰故進不求名退不避

無全字

全作令

罪唯民是保而利全於主國之寶也視卒如嬰
 兒故可與之赴深谿視卒如愛子故可與之俱
 死厚而不能使愛而不能全亂而不能治譬若
 驕子不可用也恩不可專用知吾卒之可以擊
 而不知敵之不可擊勝之半也知敵之可擊而
 不知吾卒之不可以擊勝之半也知敵之可擊
 知吾卒之可以擊而不知地形之不可以戰勝
 之半也勝之半者未可知也故曰知彼知己勝乃不殆知
 天知地勝乃可全明主慮之良將修之非利不

赴非得不用非危不戰不得已主不可以怒而

興軍將不可以愠而致戰合於利而用不合於

利而止怒可復喜愠可復悅亡國不可復存死

者不可復生也故曰明王慎之良將敬之此安

國之道也興師十萬出征千里百姓之費公家

之奉日千金內外騷動不得操事者七十萬家

古者八家為隣一家從軍七家奉之言相守數

年以爭一日之勝而愛爵祿百金不知敵之情

者不仁之至也非民之將也非主之佐也非勝

作十萬
 之師舉
 不事耕
 稼者

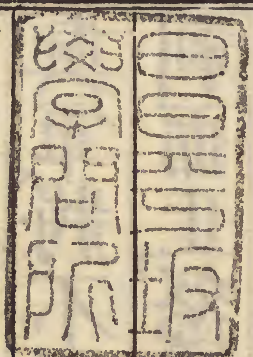
之主也故明王聖主賢君勝將所以動而勝人

成功出於衆者先知也先知者不可取於鬼神

不可禱祀以求也不可象於事也不可以事類求也不可驗於

度不可以行必取於人知敵之情者也

不可以行事度也作不可以度數推



羣書治要卷第三十三

